

Sommaire

Message du Président	3
Prestations 2020 en chiffres	4
Focus et faits marquants	6
Projets et perspectives	ε
Quelques chiffres clés 2020	9
Finances	10
Revision des comptes	13
Remerciements et impressum	14

Message du Président

A l'heure où votre serviteur rédige ces lignes, le Canton de Vaud vient d'élargir les inscriptions pour la vaccination de l'ensemble des adultes, favorisant ainsi la reprise des activités de l'association, avec des apprenant-e-s qui reprennent de plus en plus possession des classes. L'exercice rétrospectif – imparable pour un rapport d'activité – sur l'année 2020 n'est a priori pas des plus agréables.

L'annus horribilis 2020 telle que mondialement définie ne l'a pas été totalement pour notre association, dans la mesure où, une fois de plus, nous avons su relever les défis. En effet, cette période a aussi permis de découvrir les ressources et les capacités d'adaptation des personnes : qu'elles fréquentent les cours ou qu'elles œuvrent pour leur fonctionnement. L'association s'est adaptée aux nouvelles réalités et impératifs imposés par la crise sanitaire. En ligne ou en présentiel nous avons rempli nos missions. Malgré les différentes contraintes, nous sommes admiratifs de la volonté d'apprentissage et de la motivation des apprenant-e-s qui ont donné sens à nos prestations.

C'est avec plaisir que je (re)découvre une association avec un nouveau Comité qui évolue encore, innove, pour le bien de la politique publique et l'intégration. J'adresse un remerciement particulier à Stéphane Rausis pour les années passées à la présidence de l'association ainsi qu'à sa contribution à l'évolution de notre association.

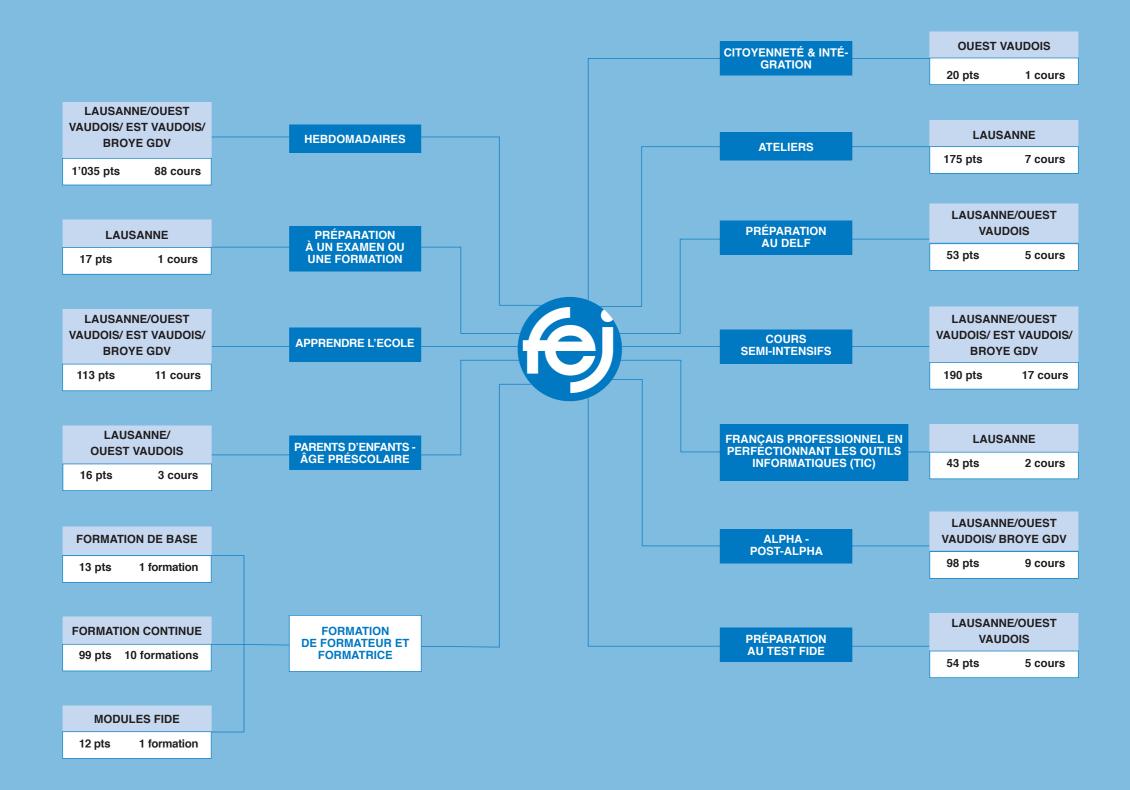
Enfin, un remerciement à l'ensemble de nos financeurs publics et privés pour leur soutien et leur confiance accordée depuis de si nombreuses années.

Maintenons le cap pour les années à venir et vive Français en Jeu!

Nicolas Rochat Fernandez, Président

3

Prestations 2020 en chiffres



Focus et faits marquants

MAINTIEN DU CONTACT SOCIAL

Durant cette année, le maintien du contact social avec les apprenant-e-s a été central et vital. Il a fallu s'habituer à communiquer autrement et à valoriser toutes formes de rencontres, par courrier, au travers d'un écran ou encore par téléphone.

Grâce au formidable engagement des formateur-trice-s et aux retours des apprenant-e-s, l'institution a réussi à maintenir ses liens et à garder une certaine cohésion dans les classes. Les équipes ont été disponibles, réactives, attentives aux besoins des apprenant-e-s avec une belle flexibilité dans les outils, non sans quelques échecs dans ce laboratoire de la distance.

Penser à l'autre et s'attacher à le lui rappeler démontre la valeur de se sentir apprécié-e et soutenu-e. Cette reconnaissance fait partie des valeurs essentielles de Français en Jeu.

NOUVEAUX OUTILS PÉDAGOGIQUES

L'association a investi en force des pratiques de distance. Le «faire ensemble » s'est révélé formateur dans l'utilisation des différentes modalités de visioconférences qui d'essais entre formateur-trice-s est passée à une application avec les apprenant-e-s. Notre site internet nous a permis d'échanger des ressources en ligne entre collègues et à destination des apprenant-e-s.

Deux nouveautés pédagogiques, désormais pérennes, sont venues renforcer cette collaboration entre pairs. Des e-permanences pédagogiques sont proposées régulièrement pour se voir, mais aussi pour avancer de concert face aux problématiques des cours. Le « mail du mercredi », quant à lui, permet la mutualisation du matériel pédagogique. Il est devenu un support d'information sur le réseau, sur des applications dédiées à l'apprentissage et sur le monde de la formation d'adulte.

COURS DISTANCIELS ET RESSOURCES DES APPRENANT-E-S

Nous relevons peu d'uniformité dans les réactions. Certaines personnes ont renforcé leur autonomie grâce à la période de formation à distance. Amenées à travailler seules, leur sentiment de pouvoir « y arriver » a été renforcé. Les apprenant-e-s sans outil informatique ou espace de travail à disposition ont dû entrer en négociation dans leur cercle familial. Enfin, certain-e-s ont demandé aux formateur-trice-s de fonctionner par poste pour l'envoi d'exercices.

Certaines personnes ont répondu plus facilement à la sollicitation sociale avec le désir de participer à un cours. Pour d'autres, la rupture liée à cette situation a pris le dessus en l'absence de collègues de classe.

En novembre, lors du passage de certains cours à nouveau à distance, les apprenant-e-s pouvant rester en présentiel ont vraiment valorisé ces places devenues rares et ont fait preuve de beaucoup d'assiduité.

CONTACT AVEC LES FINANCEURS

Dans l'ensemble, l'année a été marquée par une collaboration régulière et efficace entre les financeurs – le Canton et les Communes – et l'association.

De nombreux échanges ont permis de redéfinir presque en temps réel les modalités de la coopération. Français en Jeu a ainsi bénéficié d'une autonomie importante dans la gestion de la crise. Les financeurs ont été à l'écoute des difficultés opérationnelles rencontrées par l'association, heureuse de ce capital-confiance significatif.

Nous soulignons aussi avec reconnaissance le geste de certaines gérances qui ont diminué momentanément le loyer de nos locaux.

Un effort particulier a été fourni pour une communication précise sur le déroulement de nos activités de formation et de nos prestations.

CONTACT AVEC LES ÉQUIPES

L'institution a cultivé autant que possible des contacts réguliers entre les équipes bénévoles et salarié-e-s de l'association : téléphone, messages, courriels, visioconférences, etc.

Un travail de soutien a également accompagné les équipes dans la mise en place de l'enseignement à distance : suivis individuels en fonction des besoins rencontrés et soutien à l'utilisation des TIC parfois peu ou pas utilisées avant mars 2020.

L'objectif d'une cohésion des équipes formatrices et administratives, afin qu'ellesmêmes puissent rester en lien avec les apprenant-e-s, était au cœur des préoccupations de l'association.

La grande majorité des bénévoles qui a oeuvré tout au long de cette année tumultueuse est peut-être l'indicateur principal d'un lien parfois distendu et malmené, mais fort.

Projets et perspectives

LOCAUX

À Lausanne, afin de permettre l'accès aux cours à plus de personnes, nous avons délocalisé les classes dans différents quartiers. Nous avons également profité de la période de crise sanitaire pour agrandir certaines salles en mettant en place des portes amovibles. Le futur est à la modularité.

À Morges, provisoirement logés dans les locaux du Collège des Jardins, nous attendons la mise en place du projet de Maison des associations au Collège du Bluard.

Dès 2022, le Pôle Broye et Gros-de-Vaud occupera de nouveaux locaux à Moudon. Plus spacieux, ils permettront un meilleur accueil des enfants et des parents.

Une nouvelle salle a été mise à disposition dans les locaux de l'ARAS à Vevey. Ce lieu de cours offre une solution pérenne pour trois cours hebdomadaires du soir.

FINANCEMENTS

Il s'agit de souligner le maintien des subventions communales et cantonales pendant la crise sanitaire et ceci malgré la diminution des prestations. Cette pérennisation est un bon signe pour l'avenir et nous espérons pouvoir répondre encore mieux aux besoins de la population allophone du canton.

NOUVEAUX PROJETS

Afin de répondre aux besoins des participant-e-s, nous avons décidé de proposer des activités pour des bénévoles avec de nouveaux profils, notamment pour l'accompagnement et la gestion des outils informatiques, mais aussi en vue d'un soutien de notre centre de documentation.

Français en Jeu souhaite être plus indépendante et plus efficace dans l'organisation de ses données. Un serveur interne sera mis en place dès 2021. C'est dans le même ordre d'idée que nous souhaitons mettre en ligne la liste des ouvrages du centre de documentation afin de favoriser son accès à toute l'association.

NOUVELLES PRESTATIONS

À moyen terme, plusieurs Pôles souhaitent développer leur offre de cours de préparation aux tests FIDE et de *préparation aux examens du DELF* pour répondre aux besoins de certification des apprenant-e-s du Canton.

L'association souhaite également développer des cours spécifiques destinés aux 65 ans et plus, basés sur l'oral, afin d'être au plus proche des besoins de ce public. Nous avons mis en place un cours d'écrit post-alpha avec usage des TIC afin de soutenir la population migrante souhaitant renforcer ses compétences en travaillant avec des outils informatiques.

Soulignons enfin qu'en 2021 un nouveau cours *Apprendre l'école* débutera au sein de l'établissement primaire et secondaire d'Oron-Palézieux.



10 Finances

BII AN

ACTIF	Au 31.12.2020	Au 31.12.2019
Liquidités	319'903.07	530'909.21
Débiteurs divers	43'503.33	40'716.25
Actifs transitoires	23'648.60	16'260.40
Subventions à recevoir	61'611.00	14'549.70
Total actifs circulants	448'666.00	602'435.56
Immobilisations financières	6'625.00	6'624.70
Immobilisations corporelles	23'588.75	598.00
Total actifs immobilisés	30'213.75	7'222.70
Exc. de charges reportés En Avant Parents	0.00	1'343.00
Exc. de charges 2019 En route pour l'Ecole	8'068.00	1'364.00
Exc. de charges 2020 CSI Enf. Moudon	4'969.00	0.00
Total excédents de charges reportés	13'037.00	2'707.00
TOTAL ACTIF	491'916.75	612'365.26
PASSIF	Au 31.12.2020	Au 31.12.2019
Créanciers divers	31'168.85	22'615.75
Passifs transitoires		
	127'572.10	332'109.80
Subventions à restituer DGCS-DIRIS	127'572.10 1'032.00	332'109.80 0.00
Subventions à restituer DGCS-DIRIS Subventions à restituer BCI		
	1'032.00	0.00
Subventions à restituer BCI	1'032.00 32'467.80	0.00 50'817.80
Subventions à restituer BCI Subventions à restituer DGEP	1'032.00 32'467.80 22'722.00	0.00 50'817.80 0.00
Subventions à restituer BCI Subventions à restituer DGEP Capitaux étrangers à court terme	1'032.00 32'467.80 22'722.00 214'962.75	0.00 50'817.80 0.00 405'543.35
Subventions à restituer BCI Subventions à restituer DGEP Capitaux étrangers à court terme Réserve Loterie Romande	1'032.00 32'467.80 22'722.00 214'962.75 30'000.00	0.00 50'817.80 0.00 405'543.35 0.00
Subventions à restituer BCI Subventions à restituer DGEP Capitaux étrangers à court terme Réserve Loterie Romande Fonds de réserve projet Lausanne	1'032.00 32'467.80 22'722.00 214'962.75 30'000.00 62'656.65	0.00 50'817.80 0.00 405'543.35 0.00 27'669.49
Subventions à restituer BCI Subventions à restituer DGEP Capitaux étrangers à court terme Réserve Loterie Romande Fonds de réserve projet Lausanne Fonds de réserve projets régions	1'032.00 32'467.80 22'722.00 214'962.75 30'000.00 62'656.65 11'356.25	0.00 50'817.80 0.00 405'543.35 0.00 27'669.49 7'152.75

COMPTE D'EXPLOITATION DU 01.01 AU 31.12.2020

TOTAL PASSIF

PRODUITS	Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
Subventions cantonales et fédérales	859'049.50	977'098.50	746'995.50
Subventions et dons des communes	1'252'995.10	1'296'045.10	1'234'925.95
Contributions privées	0.00	1'000.00	0.00
Loterie Romande			
Recettes MIS	74'020.29	0.00	49'124.80
Finances d'inscriptions	55'810.00	69'400.00	76'480.00
Formation, cours	20'372.10	15'500.00	18'250.00
Produits financiers	0.30	0.00	0.40
Recettes diverses	48'875.06	38'250.00	37'403.35
Dons divers et cotisations	0.00	4'000.00	0.00
Total des produits d'exploitation	2'311'122.35	2'401'293.60	2'163'180.00

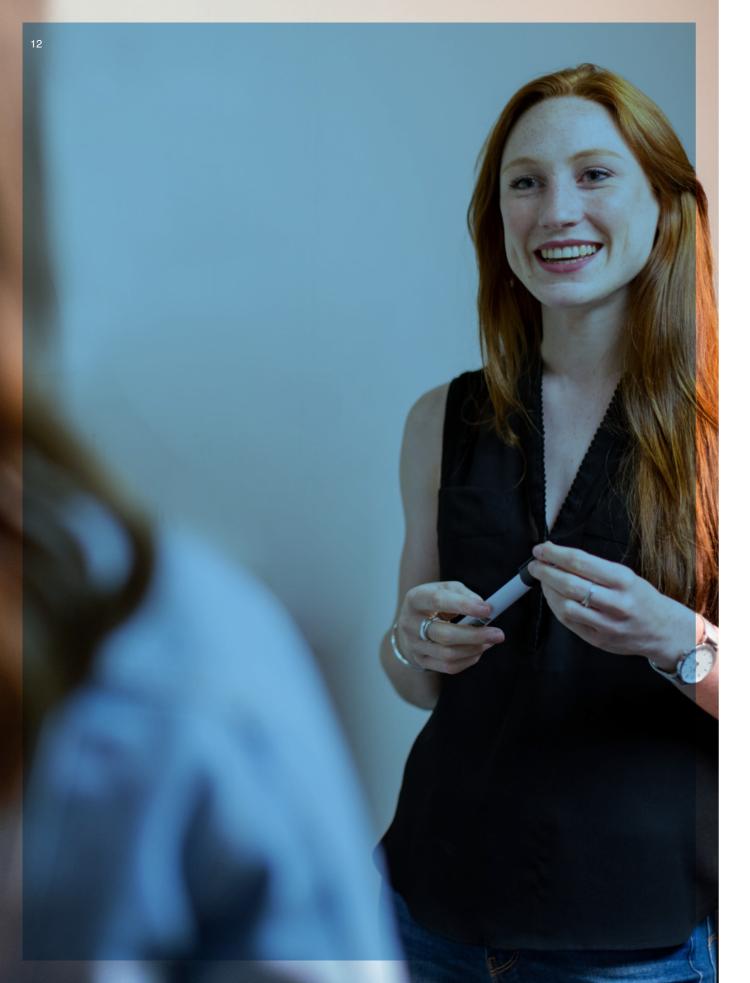
491'916.75

612'365.26

COMPTE D'EXPLOITATION DU 01.01 AU 31.12.2020

CHARGES	Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
Salaires et charges sociales	1'829'146.65	1'908'335.85	1'719'102.85
Frais du personnel	5'738.90	8'840.00	3'497.15
Cafétéria et collations	2'067.08	6'060.00	5'350.87
Frais de formation	4'687.05	11'500.00	8'714.65
Honoraires de tiers	47'986.70	41'100.00	38'625.10
Défraiements des bénévoles	31'220.00	51'000.00	48'294.00
Indemnités civilistes	4'507.00	10'000.00	10'444.80
Total des charges de personnel	1'925'353.38	2'036'835.85	1'834'029.42
Matériel pédagogique & bibliothéque (entretien)	11'148.09	10'482.00	14'101.06
Entretien mobilier & mat. de bureau	95'835.24	61'940.00	38'643.71
Nettoyage et entretien des locaux	16'915.69	5'550.00	9'927.55
Electricité	4'389.45	6'900.00	5'560.25
Loyers	161'397.75	200'440.00	170'275.65
Total des frais d'entretien et de loyers	289'686.22	285'312.00	238'508.22
Fournitures de bureau	11'158.42	15'270.00	10'923.96
Imprimés	4'301.60	7'000.00	6'034.50
Frais de port	4'652.50	7'150.00	6'173.15
Frais financiers	1'399.06	500.00	1'153.05
Frais de communication (téléphone. internet)	9'661.80	9'100.00	10'188.35
Documentation professionnelle et journaux	1'585.83	1'300.00	1'340.83
Honoraires contrôleur aux comptes	2'800.20	3'500.00	3'231.00
Promotion. publicité. cotisations	5'210.80	6'400.00	18'981.45
Assurances	3'935.45	2'170.00	4'206.60
Activités	1'169.90	7'000.00	8'667.15
Frais divers	959.60	4'130.00	320.25
Total des frais adm. et de fonctionnement	46'835.16	63'520.00	71'220.29
Total des amortissements	580.00	2'580.00	580.00
Total des charges d'exploitation	2'262'454.76	2'388'247.85	2'144'337.93
Résultat d'exploitation	48'667.59	13'045.75	18'842.07
Résultat hors exploitation	-47'726.16		-4'530.43
Résultat net (Attribué à la Réserve de l'organisation)	941.43		14 311.64

11



Finances 13

REVISION DES COMPTES

PKF

Rapport sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale ordinaire de l'association appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2020 de l'

ASSOCIATION FRANÇAIS EN JEU LAUSANNE

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à la vérification des états financiers (bilan, compte de résultats) de l'Association Français en Jeu, Lausanne (exercice du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020).

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité de l'Association alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant.

Notre révision a été effectuée selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôles analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts de *l'Association Français en Jeu, Lausanne.*

Lausanne, le 17 mai 2021

PKF Fiduciaire SA

Christophe Pointet
Expert-réviseur agréé
(responsable du mandat)

Anita Noirat Experte-réviseur agréée

Annexes : comptes annuels

14 Remerciements et impressum 15

OUTRE LES DONATEURS INDIVIDUELS, NOUS REMERCIONS VIVEMENT POUR LEUR SOUTIEN ET LEUR ENGAGEMENT

Les communes vaudoises qui nous soutiennent financièrement ou en mettant à notre disposition matériel et infrastructure :

- La Commune de Lausanne, plus particulièrement la Direction de l'enfance et de la cohésion sociale et le Service Social Lausanne: plus spécialement Oscar Tosato. Municipal. Daniele Beltrametti et sa remplacante Katv Solioz-François, chef-fe de l'Unité compétences de base.
- · La Commune de Morges et la Commune de Renens, et également les communes de Bussigny, de Chavannes-près-Renens, de Crissier, d'Echandens, d'Ecublens, de Prilly, de Saint-Sulpice, Villars-Ste-Croix pour leur soutien et la mise à disposition de locaux : un remerciement particulier à la Déléguée à l'intégration de la commune de Renens, Mme Joëlle Tharin et au Délégué à la cohésion sociale de la commune de Morges :
- · Les communes d'Aigle, Montreux, la Tour de Peilz, Villeneuve et Vevey ainsi que celles de l'ARAS Riviera: le conseil communal de La Tour-de-Peilz: les communes de Belmont, Lutry, Paudex et Pully ainsi que la Commune de Puidoux;
- · La Commune de Moudon, sa Syndique, Carole Pico et le Municipal en charge des affaires sociales, Lucas Contomanolis, la Commune de Lucens et sa Municipale de la cohésion sociale. Aliette Rev. Notre gratitude va également à la Direction des Écoles de Moudon, l'Association intercommunale scolaire de Moudon, Lucens et environs; la Commune d'Echallens, la Municipale en charge des affaires sociales de la Commune d'Echallens, Corinne Sauty, la Direction des écoles d'Echallens et son Doyen, le Directeur du collège Emile Gardaz, Nicolas Viguet, et l'Association Scolaire Intercommunale de la Région d'Echallens : la Commune de Penthalaz et son Syndic Piéric Freiburghaus, ainsi que les communes de Assens, Bercher, Cheseaux-s/Lausanne, Jorat-Mezières, Montanaire, Montilliez, Oulens s/Echallens, Romanel s/Lausanne, Ropraz, St-Barthélémy, Sullens, Syens, Valbroye, Villars-le-Terroir, et Vuarrens.
- · Le Canton de Vaud plus particulièrement Philippe Leuba, chef du Département de l'économie et du sport, et Amina Benkais, cheffe du Bureau cantonal pour l'intégration des étrangers et la prévention du racisme, ainsi que toute son équipe.
- · La Confédération, le Secrétariat d'Etat aux Migrations (SEM), ainsi que le secrétariat fide à Berne.
- · La Loterie Romande.
- · Nos partenaires de la Communauté d'intérêt pour la formation de base des adultes à Lausanne (CIFEA) :le Centre Femmes d'Appartenances, le CEFIL, CORREF et Lire & Ecrire.
- · La Fondation pour l'animation socio-culturelle lausannoise et spécialement les centres socio-culturels de Bellevaux/ Entre-Bois, Boveresses, Chailly et Malley; la Mission catholique italienne à Renens et le Centre Culturel des Musulmans de Lausanne à Prilly pour la mise à disposition de leurs locaux.

- · Le réseau associatif et social du canton, plus spécialement; l'association Bénévolat-Vaud, la FSEA ainsi que les associations membres de la Coordination romande pour la formation de base des adultes (CRFBA), ainsi que tant d'autres associations et milieux que nous ne pouvons énumérer ici.
- Et enfin, une reconnaissance particulière à tous les bénévoles, formateurs-trices ou exerçant d'autres activités, ainsi qu'aux salarié-e-s qui ont œuvré en 2020
- Pôle Lausanne: Paulo Alves Barrocal, Michel Anderegg; Pilar Baettig, Séverine Baume : Josette Bezencon : Claire Bieler : Bosemarie Binz : Aurélie Blanc: Anny Blondel: Muriel Borlet-Hote: Danilo Borra: Danièle Bourgeois: Isabelle Bumann; Laurence Cabassu, Sonia Candaux, Nathalie Chavanne, Yvonne Collet : Anne Colombini : Fabienne Cornuz : Flsa Courdier : Rosine Csernatony; Lana De Perrot; Laurence Dansou, Florence Decker, Florence Decoin; Marie-Claude Denervaud; Wasan Eareby; Martine Epp; Sylvie Feihl: Ana Fernandes Miranda. Anna Finger: Marie-Claire Fournier: Antonietta Fraschina; Sylvie Frechin; Alicia Garcia, Anne Garin; Corinne Genre; Jean Yves Goinden; Elisabeth Goy, Saïda Habib Mohamed; Consuelo Haro Bravo. Francoise Heritier: Madeleine Herve: Liliane Hevmans: Lucimary Hoffman Scala; Anne Jaccard; Christina Jolidon; Célia Lafond, Christine Le Bourdoulous; Alexandra Limoes; Cristina Llao; Muriel Maradan Stern; Diane Marquette: Adrianita Masson: Annick Mello Spano, Martine Mevlan: Michèle Monnier; Hamda Ouakel; Elio Panese; Juan José Reyes; Scarlett Rochat; Lara Romano; Michele Scala; Béatrice Seligmann; Fabienne Serrant: Marlène Sommer: Guillaume Stern: Joëlle Steiner. Josette Suillot: Himali Terazzi; Naima Topkiran (Responsable de Pôle); Anne-Claude Turrisi, Lilia Valle-Peguiron; Valeria Veronesi; Myriam Wissler; Sophie Yenni; Michel Zendali; Sharon Zrehen; Ann Zuppinger; Olivia Zürcher;
- · Pôle Broye & Gros-de-Vaud : Roseline Avigdor, Nathalie Bacco, Sophie Bauer Dolf Beets, Françoise Besson, Laetitia Bichsel Schnorf, Josiane Bidaux, Pauline Bidaux, Ilknur Bischof, Francine Borloz, Heidi Bovet, Silvia Buricod, Sylvie Clavel, Florence Decker, Florence Decoin, Emilienne De Florio (Responsable de Pôle), Muriel Delestre, Lucile Dessibourg, Jacqueline Dousson, Claire-Lise Egloff, Sylvie Emery, Naima Ersoy Topkiran, Catherine Gretsch, Caroline Guerry, Christiane Hofmann, Albulena Isufi, Anne-France Loup, Corinne Maeder-Tenthorey, Sarah Mosczytz, Zipora Obrecht Santos Sacramento, Laure Pham-Huu, Barbara Pilia, Sonia Poirot, Sylvie Python Di Zuzio, Eléonore Ramer, Magali Rossi, Christiane Spahr, Jenny Tabet, Maryline Techer, Zebib Teklehaymanot, Jeannine Thorens, Corinne Versel, Marie-Christine Volet-Ducret, Olivia Zurcher;
- Pôle Ouest vaudois: Gérard Adjewodo, Nathalie Aucourt, Nila Baratali, Lucien Baroni, Abdelkhalak Boukhari, Claire Busch, Michaël Busset (Responsable de Pôle), Loredana Cabassu, Stéphanie Clot, Anne Colombini, Sylvaine Constantin, Joana Decker, Florence Decker, Cecilia Brigitte Delgado Villanueva, Emelyn Delseth, Catherine Di Natale, Jacqueline Dousson, Enzo Fanigliulo, Anne-Claude Gaide, Alicia Garcia, Sylviane

Garcia, Alejandra Gomez, Céline Graber Falconnier, Danielle Gunther, Silvie Henzelin-Robles, Christine Hoefliger, Journana Jabbour, Ornella Jimenez, Rosana Joliat, Elodie Kientz, Lucas Lador, Linda Lambelet, Corinne Menthonnex, Marianne Michaud, Marta Montmany, Marguerite Ngah, Sara Palacios Fitness, Virginie Peneveyre, Laure Pham-Huu, Simone Revmond, Michèle Rivera, Dory Rochat, Diane Rouge, Rabah Sam, Louisa Sang, Yanik Sansonnens, Giulia Schira, Chantal Schneeberger, Diana Semeraro, Didem Ezgi Serap, Tatiana Smirnova, Joëlle Steiner, Delphine Thommen, Jean-Pierre Tinquely, Conchita Tran, Anne-Claude Turrisi et Anne Wermeille:

- · Pôle Est vaudois: Corinne Amri Prieto, Yanick Barbier-Wiggins, Valentine Béguelin, Anush Bezhanyan, Roger Daniel Blatter, Sandra Borgeaud, Paulette Caby, Catherine Campion Hericher, Michelle Chalverat-Fleury, Christiane Chessex-Viguet, Olivia Chollet, Silvia Cougn, Christine De Preux, Anne Debetaz, Sylvie Demierre, Martine Ehinger, Catherine Ehrbar (Responsable de Pôle), Cindy Ellenberger, Valérie Genillard, Catherine Jarne Top, Fabienne Kleinert, Philippe Maspoli, Christine Möschler, Stéphanya Monnard, Murielle Monnier, Françoise Monot, Senka Music, Josselvne Nevnaber, Cathy Olivier, Virginie Peneveyre, Pascale Robinson. Jacqueline Sands, Philippe Tournier, Fabienne Vossen, Olivia Zürcher;
- Pôle Formation : Maude Chevalier, Catherine Ehrbar, Christian Emery (Responsable de Pôle), Nadia Leubet Leu, Annick Mello Spano, Virginie Peneveyre, Naima Topkiran;
- · Comité: Jacqueline Dousson, Stéphane Rausis (Président jusqu'en 08.2020), Nicolas Rochat Fernandez (Président dès 09.2020), Illias Panchard. Dominique Vaucoret et Eric Voruz.

- · Secrétariat général : Laurent Amy (Directeur) et Agnès Fage.
- Organe de révision : PKF Fiduciaire SA, succursale de Lausanne, Voie du Chariot 3, 1003 Lausanne
- En 2020, deux responsables de Pôle ont quitté Français en Jeu : Louisa Sang, remplacée à l'Ouest vaudois par Michaël Busset, et Catherine Campion Hericher remplacée dès l'été dans l'Est vaudois par Catherine Ehrbar, Josiane Bidaux a laissé sa place à Marvline Techer comme formatrice du cours Apprendre l'école à Moudon. Jacqueline Dousson a quitté le Comité de l'association. Après 11 ans d'engagement, Martine Ehinger a été remplacée par Silvia Cougn, comme formatrice du cours Apprendre l'école à Montreux. Cette dernière remplace également Catherine Ehrbar comme assistante administrative du Pôle Est vaudois. A Renens Alicia Garcia a remplacé Anne Colombini pour le DELF B2. Merci à ces collègues que nous avons tant appréciées, et bienvenue à des personnalités qui vont enrichir Français en Jeu de nouvelles idées.
- · 2020 a aussi été l'année de la disparition de Jean-Pierre Tinguely, qui nous manque autant qu'à ses apprenant-e-s. Mais également celle d'Isabelle Vincent-Desrochers, qui a accompagné le développement de Français en Jeu pendant tant d'années et qui en a été la cheville ouvrière. Nous vous pleurons, mais votre souvenir est si présent...

Responsables de la publication : Laurent Amy et Agnès Fage

Rédaction: Laurent Amy, Michaël Busset, Catherine Ehrbar, Christian Emery, Nicolas Rochat Fernandez et Naima Topkiran

Graphisme: SDJ-design.com, 1006 Lausanne

Photos: Unsplash

Imprimerie: Artgraphic Cavin SA, 1422 Grandson







Schweizerische Eidgenossenschaft









