



COURS DE FRANÇAIS GRATUITS
CURSOS DE FRANCÉS GRATUITOS
FREE FRENCH CLASSES
KURSI I GJUHËS FRENGE FALAS
BESPLATAN KURS FRANCUSKOG
BEDAVA FRANSIZÇA KURSU
CURSO DE FRANCÉS GRÁTIS

Rapport annuel

2025



Sommaire

Message du Directeur	4
Prestations 2025 en chiffres	6
Focus et faits marquants	8
Focus sur les apprenant·e·s	10
Projets et perspectives	12
Quelques chiffres clés 2025	13
Finances	14
Révision des comptes	17
Remerciements et impressum	18



Message du Directeur

Il y a deux ans, nous consacrons la partie récréative de notre Assemblée générale à l'intelligence artificielle (IA) et à ses possibles impacts sur nos activités, notamment sur nos cours de langue aux personnes allophones. Peu d'entre nous auraient été simplement capables de définir l'IA et d'en expliquer l'usage.

Depuis, comme de l'eau a coulé sous les ponts beaucoup de prompts ont été rédigés, autant d'information digérée par les diverses IA générant par apprentissage encore plus d'information. Aujourd'hui, il y a peu d'activités humaines qui se passent de ces outils : rédaction de lettres, démarches administratives, recherches juridiques, production d'œuvres artistiques, rien n'y échappe. La guerre se fait à l'aide de l'IA, les cibles sont déterminées par les machines, au risque de confondre une caserne avec une école.

Une des questions fondamentales qui se pose à nous est de déterminer comment nous pouvons maîtriser ce mouvement, et ainsi faire en sorte que le robot ne décide pas lui-même de tirer sur la cible sans que l'ordre soit donné par un être humain.

Nous sommes probablement dans une période charnière de l'humanité. Dans une accélération inimaginable, nous avons gagné très récemment la possibilité mais surtout le droit de penser par nous-mêmes, de réfléchir, de faire des choix. L'accès à l'éducation, au savoir, de manière enfin un peu mieux répartie, a permis de dessiner des sociétés qui n'étaient jamais apparues aussi éclairées.

Aujourd'hui, l'IA et les projets politiques et sociétaux des patrons de la tech, la plupart américains, protégés et stimulés par un autocrate au pouvoir dans leur pays, menacent cette embellie et les acquis initiés par les Lumières. D'aucuns imaginent un futur sur Mars après avoir transformé une humanité améliorée au gré des technologies, d'autres soutiennent un techno-fascisme au prétexte de l'inefficacité de la démocratie libérale. Ils ont tous un point commun malgré leur différence : la certitude qu'un système libéral régulé par l'Etat est un frein pour leurs ambitions économiques et politiques ; ils sont tous des capitalistes désinhibés, multi-milliardaires, prêts à se débarrasser des règles qui les limitent. Et un des moyens est de nous faire perdre définitivement notre dernière part humaine si chèrement gagnée : le libre-arbitre.

Aujourd'hui la tech développe l'IA « agentique », soit l'idée selon laquelle notre vie quotidienne peut être organisée (contrôlée) par un agent numérique par l'intermédiaire des plateformes installées sur tous nos vecteurs informatiques. Un outil qui répondrait au quotidien et dans toutes les sphères de notre vie à tous nos désirs, sauf celui d'organiser, de contrôler, de décider par nous-même.

Dans la mesure de ses moyens, Français en Jeu continuera à être un agent permettant de protéger notre intégrité cognitive en favorisant l'apprentissage (de la langue) et la formation en vue non seulement de l'intégration des personnes allophones, mais aussi en donnant la possibilité à celles-ci d'être des citoyennes et des citoyens libres de leurs choix.

Laurent Amy, Directeur



HEBDOMADAIRES

BROYE GDV / EST VAUDOIS / LAUSANNE / OUEST VAUDOIS

1'159 pts 78 cours

LE FRANÇAIS ENTRE PARENTS

BROYE GDV / EST VAUDOIS / LAUSANNE / OUEST VAUDOIS

145 pts 12 cours

COURS SEMI-INTENSIFS

BROYE GDV / EST VAUDOIS / LAUSANNE / OUEST VAUDOIS

267 pts 24 cours

PRÉPARATION À UN EXAMEN OU UNE FORMATION + TIC

BROYE GDV / EST VAUDOIS / LAUSANNE / OUEST VAUDOIS

75 pts 8 cours

PARENTS D'ENFANTS ÂGE PRÉSCOLARISÉ

EST VAUDOIS / OUEST VAUDOIS

27 pts 3 cours

LES FORMATIONS DE FORMATEUR·TRICE

Mandats en institutions - 2025
Nombre de participants par types de formation

56
12

- 5 formations continues
- 1 module fide EBS-DES

Prestations de formation FeJ - 2025
Nombre de participants par types de formation

196

- 17 formations continues
- 3 formations de base EBS-DES
- 1 Modules fide EBS
- 1 Module fide MI
- 1 formation alphabétisation
- 2 modules approfondissement alpha

ATELIERS ET CENTRE DE FRANÇAIS PRATIQUE

LAUSANNE

445 pts 14 ateliers

ALPHA - POST-ALPHA

BROYE GDV / EST VAUDOIS / LAUSANNE / OUEST VAUDOIS

168 pts 14 cours

PRÉPARATION AU DELF

LAUSANNE

40 pts 2 cours

PRÉPARATION AU TEST FIDE

LAUSANNE / OUEST VAUDOIS

60 pts 6 cours



LE FORUM MIS 2025 ORGANISÉ PAR LA DIRIS
Le 18 mars 2025 à Beaulieu

Comme chaque année, la Direction de l'Insertion et des Solidarités (DIRIS) a organisé un Forum pour présenter l'ensemble des mesures d'insertion sociales dans le canton.

Ce fut pour nos représentantes de Français en Jeu, Emilienne De Florio (responsable du Pôle Broye & Gros-de-Vaud) et Maryline Techer (assistante administrative du même Pôle), l'occasion de mettre en avant nos prestations, notamment les cours « [alphabétisation](#) » et « [semi-intensif](#) » tous deux dispensés à Moudon offrant la particularité de proposer un accueil enfants au même moment et dans le même lieu où les parents suivent le cours.

Grâce à un quiz ludique sur notre stand, les personnes ont pu tester leur connaissance au sujet de notre [association](#). Tout le monde s'est pris au jeu dans une ambiance bon enfant !

Ce moment de partage, avec les prescripteurs et les associations amies a rencontré un franc succès de par la fréquentation et les excellents échanges.

Le **Pôle Est vaudois** a le plaisir d'ouvrir dès août 2025 à Vevey un [cours post-alpha](#) permettant de combler un vide dans le parcours des participant-e-s entre la sortie de l'alphabétisation et des cours de français standards. Ce cours est financé par le Canton de Vaud et les Communes de l'[ARAS Riviera](#).



Notre association se mobilise toujours en faveur de l'égalité des droits de la Femme

Le **Pôle Lausanne** a organisé le mercredi 26 février 2025 un évènement sur cette thématique pour l'ensemble des collaborateur-trice-s de l'association.

La date du 8 mars est l'occasion idéale de nous rassembler autour de sujets qui nous concernent toutes et tous : défendre nos droits, dire non aux préjugés, lutter contre les violences, garantir l'égalité, partager la charge mentale... Autant de thématiques qui sont au cœur de nos vies et qu'il est essentiel d'aborder.

Ce fut un moment riche, stimulant, plein d'énergie positive, l'opportunité de contribuer au changement et faire avancer l'égalité.

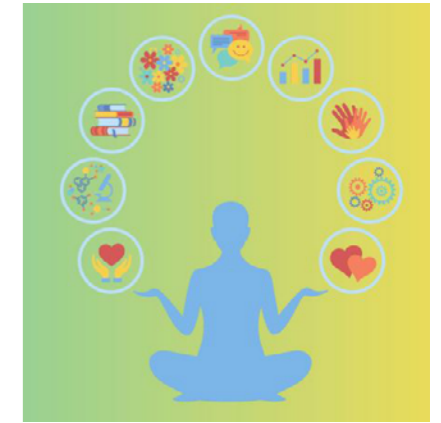


Le 1^{er} avril 2025, au Pôle Lausanne, à l'occasion de l'expo « Horizons partagés » un vernissage-goûter a été organisé par les participantes et participants de l'atelier COMMENT CA VA ; atelier pour seniors à Français en Jeu Lausanne.

A découvrir en cliquant sur l'image



Le pôle Lausanne crée un nouveau partenariat avec la fondation table suisse afin de lutter contre le gaspillage alimentaire



Le 14 août 2025, Séminaire associatif sur le thème du « Bien-être au travail » à Epalinges

Divers ateliers proposés, un cadre agréable propice au partage et à la convivialité. Cela fait du bien de se retrouver ainsi toutes et tous !

A découvrir en cliquant sur l'image



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 11 JUIN 2025

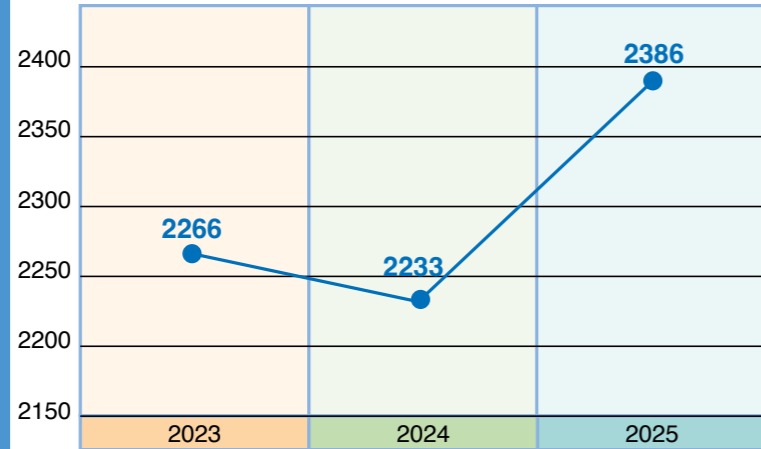
L'évènement a eu lieu dès 18h30 dans la salle du conseil communal d'Echallens

Au programme :

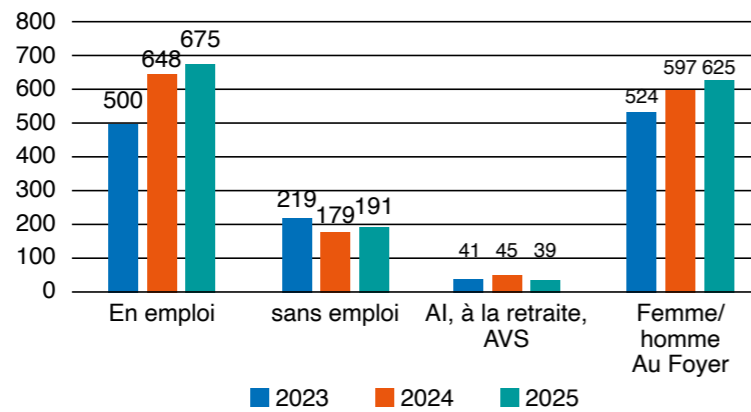
- Partie statutaire
- L'animation surprise : Le théâtre de rue ! Une improvisation de la comédienne, prénommée Elima, qui nous interpelle, nous apostrophe, bouscule nos idées et préjugés autour de la migration avec un parcours dessiné à la craie nous permettant de « rencontrer » quatre de nos participant-e-s grâce à de magnifiques affiches relatant avec émotion leur vécu d'ailleurs et d'ici.
- Apéritif dinatoire avec des spécialités gourmandes de la Maison du Blé et du Pain

Un grand merci aussi aux organisatrices, aux intervenant-e-s et aux participant-e-s qui ont contribué à créer une assemblée générale originale et conviviale !

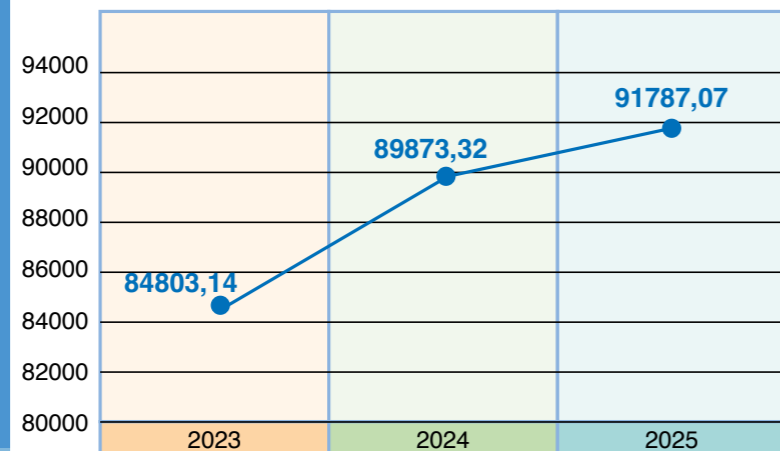
Nombre de participant·e·s aux cours sur 3 ans



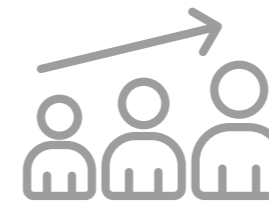
Situation professionnelle des personnes sur 3 ans



Nombre d'heures de cours suivi sur 3 ans



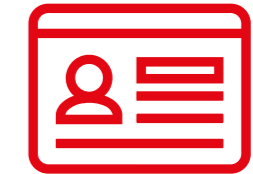
PORTRAIT TYPE 2025



Age entre 26 et 60 ans

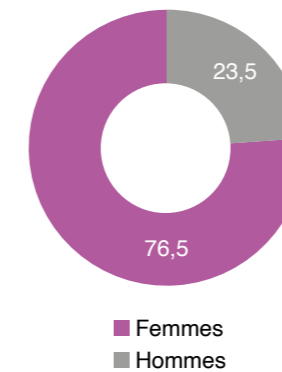


Nationalité espagnole

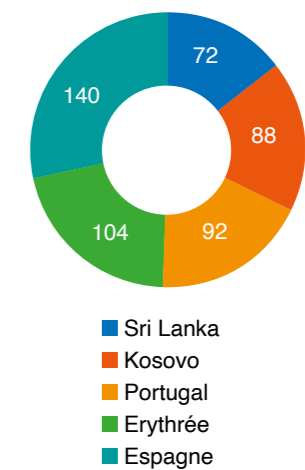


Titulaire d'un permis B et en emploi

Proportionalité femmes et hommes en 2025



Les 5 nationalités les plus représentées en 2025



L'accélération de l'usage du numérique

Depuis 2026, l'ensemble des salarié-es de l'association a accès à Nextcloud, interface ou service de stockage et de partage de fichiers en ligne. Les données sont stockées par Français en Jeu sur un serveur interne, sous la forme d'un cloud se trouvant sur une machine installée dans les locaux de l'association. Dans un second temps nous avons le projet de mettre cet outil à disposition des bénévoles, mais aussi des apprenantes et apprenants.

Grâce aux Ateliers Multimédia & Maintenance IT du service de psychiatrie communautaire du CHUV, nous sommes également en train d'agrandir notre parc de machines afin de pouvoir utiliser les ordinateurs avec les apprenant-es dans certains de nos cours.

L'informatique est et sera de plus un outil à notre service et au bénéfice de notre public. Il s'agit d'accompagner ce mouvement et surtout ne pas en être l'esclave. C'est à cette condition que nous ferons bon usage du numérique.

Une crise du financement des offres de formation ?

Le Parlement a terminé en mars 2026 ses discussions sur le paquet d'allègement budgétaire qui prévoyait une suppression des bases légales et par conséquent une annulation du financement de la formation continue (et de base). La loi va demeurer, mais plus de 20% des subventions vont disparaître. Nous saurons à la fin de l'année quelles seront les coupes pour 2027-2028. D'ici-là le Canton devrait nous informer des éventuelles conséquences sur nos prestations.

Stratégie 2027-2030

C'est dans ce contexte que l'association va redéfinir ses axes stratégiques pour la fin de la décennie. Un groupe de travail mènera des travaux d'ici l'automne 2026 afin de dessiner le futur de l'association et définir les grands axes à suivre, et le Comité devra décider à l'automne des objectifs principaux de Français en Jeu pour les 4 à 5 prochaines années. Cette responsabilité du Comité est essentielle, car elle indique le chemin à suivre pour les équipes opérationnelles.

Quelques chiffres clés 2025

34
ans d'existence.

1'616
personnes ayant suivi des cours de français.

76,5%
de femmes.

53%
sans emploi, au foyer ou à la retraite.

105
nationalités.

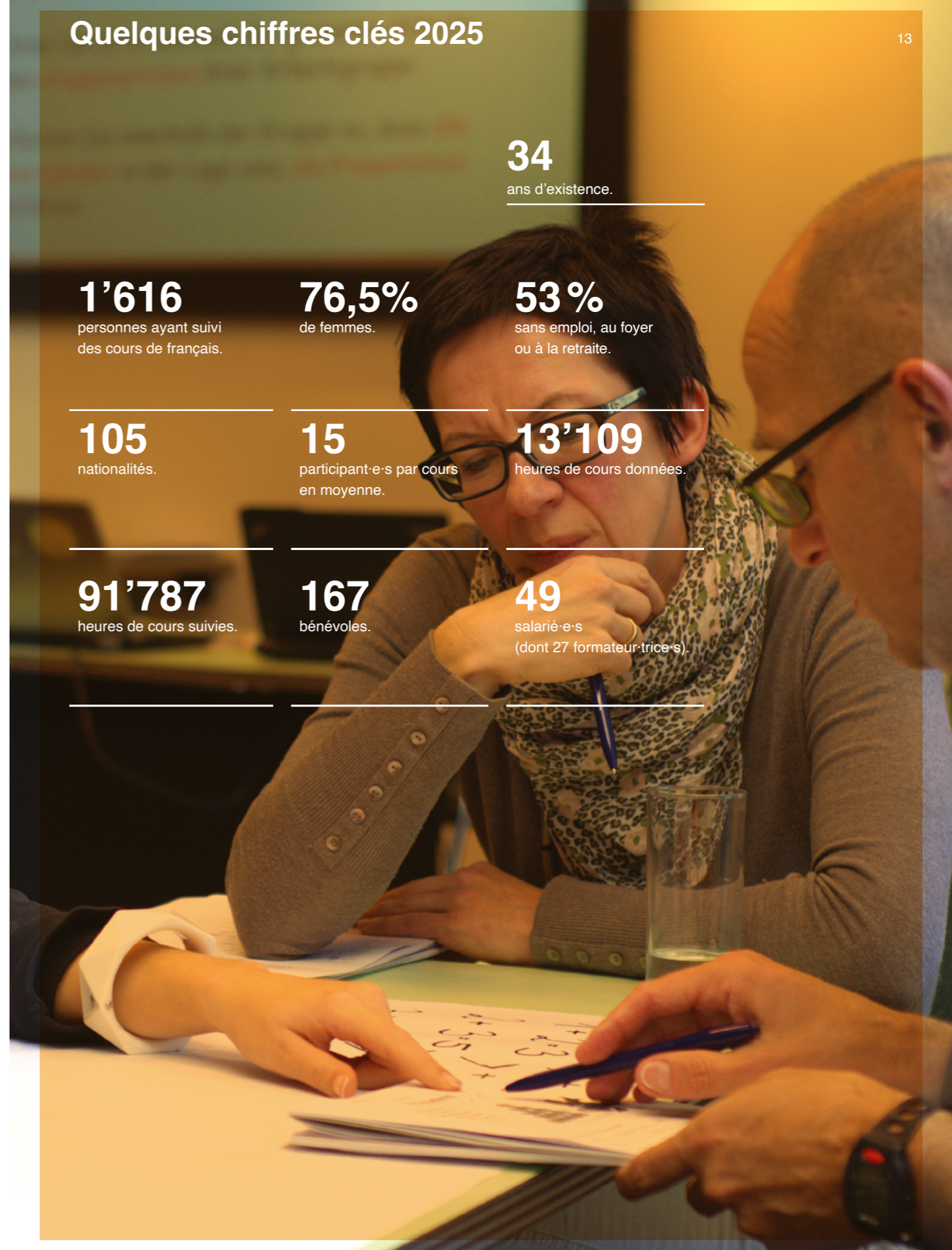
15
participant-e-s par cours en moyenne.

13'109
heures de cours données.

91'787
heures de cours suivies.

167
bénévoles.

49
salarié-e-s (dont 27 formateur-trice-s).



BILAN

ACTIF	Au 31.12.2025	Au 31.12.2024
Liquidités	429 032	515 139
Créances résultant des prestations	28 621	24 670
Subvention à recevoir	6 351	1 948
Comptes de régularisation actifs	3 430	47 489
Actif circulant	467 434	589 246
Immobilisations financières	7 057	7 052
Immobilisations corporelles		
Actif immobilisé	7 057	7 052
TOTAL ACTIF	474 490	596 298

PASSIF	Au 31.12.2025	Au 31.12.2024
Créanciers	49 903	31 230
Subventions à restituer	73 918	156 641
Comptes de régularisation passifs	56 251	93 137
Engagements à court terme	180 072	281 008
Fonds de réserve projet Lausanne	74 412	106 222
Fonds de réserve projets régions	36 210	20 269
Engagements à long terme	110 622	126 491
Capital de l'organisation	195 957	202 868
Résultat de l'exercice	-12 161	-14 069
Capital de l'organisation	183 796	188 799
TOTAL PASSIF	474 490	596 298

COMPTE D'EXPLOITATION DU 01.01 AU 31.12.2025

PRODUITS	Comptes 2025	Comptes 2024
Subventions cantonales et fédérales	915 539	895 175
Subventions et dons des communes	1 346 910	1 332 230
Contributions privées	-	-
Subventions et contributions	2 262 449	2 227 405
Recettes MIS-DGCS-EVAM-DGEP	354 254	319 483
Finances d'inscriptions	60 960	65 270
Formation, cours	88 342	118 692
Produits des prestations	503 556	503 445
Produits financiers	4	62
Dons divers et cotisations	150	100
Recettes sous-location locaux	28 844	31 142
Recettes diverses	4 756	16 080
Autres produits d'exploitation	33 755	47 384
Total des produits d'exploitation	2 799 759	2 778 233

COMPTE D'EXPLOITATION DU 01.01 AU 31.12.2025

CHARGES	Comptes 2025	Comptes 2024
Salaires et charges sociales	-2 271 699	-2 179 410
Autres frais du personnel	-30 899	-20 185
Honoraires de tiers	-53 495	-54 203
Défraiements des bénévoles	-40 510	-42 870
Charges personnel, tiers et bénévoles	-2 396 602	-2 296 668
Matériel pédagogique & bibliothèque	-4 192	-3 501
Charges directes des prestations	-4 192	-3 501
Entretien et frais d'infrastructure	-119 179	-57 542
Loyers et charges	-190 076	-190 520
Amortissements	-	-
Charges de structure	-309 255	-248 062
Frais administratifs	-48 138	-50 402
Promotion, publicité, cotisations	-1 540	-2 951
Charges financières	-525	-642
Autres charges d'exploitation	-11 281	-7 069
Charges de fonctionnement	-61 484	-61 064
Total charges d'exploitation	-2 771 534	-2 609 295
Résultat d'exploitation	28 226	168 938
Charges hors exploitation	-108 098	-147 429
Produits hors exploitation	59 000	3 380
Résultat hors exploitation	-49 098	-144 049
Résultat avant variation des fonds	-20 872	24 889

VARIATIONS DES FONDS

Résultat avant variation des fonds	-20 872	24 889
Utilisation des fonds	38 272	1 211
Attribution aux fonds	-29 561	-40 169
Résultat de l'exercice	-12 161	-14 069



REVISION DES COMPTES



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des membres de l'Association Français en Jeu, Lausanne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'Association Français en Jeu pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.


La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité de l'Association alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.


Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Lausanne, le 12 mai 2026 / 4 – 2

CF Révision Vaud SA


Sarah FAVRE
Révisseuse agréée


Patrick MONNEY
Expert-révisseur agréé
Révisseur responsable

Annexes : - Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

OUTRE LES DONATEUR·TRICE·S INDIVIDUEL·LE·S NOUS REMERCIONS VIVEMENT POUR LEUR SOUTIEN ET LEUR ENGAGEMENT

Les communes vaudoises qui nous soutiennent financièrement ou mettent à notre disposition matériel et infrastructure :

- **Les communes de l'ARAS Riviera** : Blonay-Saint-Légier, Chardonne, Chexbres, Corseaux, Corsier-sur-Vevey, Jongny, La Tour-de-Peilz, Montreux, Puidoux, St-Saphorin (Lavaux), Rivaz, Vevey, Veytaux. Les communes d'Aigle, Belmont, Lutry, Paudex, Pully. Le SeMo à Aigle et l'Association AMIS.
- **La commune de Lausanne**, plus particulièrement la Direction des sports et de la cohésion sociale, plus spécialement Emilie Moeschler, Conseillère municipale en charge des sports et de la cohésion sociale, Olivier Cruchon, chef de service du SISP et Cathy Hasimbola, responsable de l'Unité compétences de base.
- **La commune de Morges et la commune de Renens**, et également les communes de Bussigny, de Chavannes-près-Renens, de Crissier, d'Ecublens, de Prilly, de Saint-Sulpice, Villars-Ste-Croix pour leur soutien et la mise à disposition de locaux; un remerciement particulier à la Déléguée à l'intégration de la commune de Renens, Mme Joëlle Tharin, à la Cheffe de service culture et intégration de Prilly, Mme Anna Andreiuolo, à la Déléguée à l'intégration de la commune d'Ecublens, Mme Magali Simeone et au Chef de l'Office de la cohésion sociale de la commune de Morges, M. Abdelrahman Abu El Hassan.
- **La commune de Moudon**, sa Syndique, Carole Pico et le Municipal en charge des affaires sociales, Felix Stürner, la Commune de Lucens et sa Municipale de la cohésion sociale, Alette Rey. Notre gratitude va également à la Direction des Écoles de Moudon, l'Association intercommunale scolaire de Moudon, Lucens et environs; La commune d'Echallens, la Municipale en charge des affaires sociales Corinne Sauty, la Direction des écoles d'Echallens et son Doyen, le Directeur du collège Emile Gardaz, Nicolas Viguet, et l'Association Scolaire Intercommunale de la Région d'Echallens; la Commune de Penthalaz et son Syndic Didier Chapuis et la municipale en charge des affaires sociales Valérie Codina Cervellin; la Commune d'Oron et son Municipal Romain Richard, Madame Monique Ryf, municipale en charge des écoles ainsi que François Détraz Directeur des EPS Oron-Palézieux; ainsi que les communes de Assens, Avenches, Bettens, Bottens, Bournens, Carrouge, Chêne-Pâquier, Cheseaux-sur-Lausanne, Corcelles-Payerne, Cossonay, Cugy, Epalinges, Essertes, Froideville, Henniez, La Sarraz, Mézières, Moiry, Montanair, Montpreveyres, Morrens, Ogens, Oppens, Orbe, Oulens-Echallens, Poliez-le-Grand, Rueyres, Servion, Sullens, Valbroye, Villars-Tiercelin, Villars-le-Terroir, Vuarrens.
- **Le Canton de Vaud**, Isabelle Moret, cheffe du Département de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et du patrimoine, Amina Benkais-Benbrahim, déléguée à l'intégration, cheffe du Bureau Cantonal pour l'Intégration des étrangers et la prévention du racisme (BCI), ainsi que toute son équipe. Mais également Rebecca Ruiz, cheffe du Département de la santé et de l'action sociale et les équipes du Pôle insertion socio-professionnelle (PINS) de la Direction de l'insertion et des solidarités, Direction générale de la cohésion sociale (DGCS). Ainsi que Frédéric Borloz, chef du Département de l'enseignement et de la formation professionnelle, et les collaboratrices et collaborateurs de la Direction générale de l'enseignement postobligatoire (DGEP).
- **La Confédération**, le Secrétariat d'Etat aux Migrations (SEM), ainsi que le secrétariat fide à Berne

- **Nos partenaires de la Communauté d'intérêt pour la formation de base des adultes à Lausanne (CIFEA)** : Cefil, Corref, Espace Femmes – Appartenances, Lire & Ecrire.
- **Nos autres partenaires** : Loterie Romande, Pro Senectute, Unisanté, Association Table Suisse
- **La fondation pour l'animation socio-culturelle lausannoise** et spécialement les centres socio-culturels de Bellevaux/Entrebois, Boveresses, Chailly, Malley, Pierrefleur et Prélaz, le service quartiers jeunesse et famille. La Fédération ecclésiastique catholique du canton de Vaud (FE-DEC), le Centre Culturel des Musulmans de Lausanne à Prilly pour la mise à disposition de leurs locaux, ainsi que la Maison des Associations à Morges pour le partage des locaux.
- **Nous ont fait confiance pour des formations continues, des collaboration ou des interventions en 2025** : Centre d'animation et de formation pour femmes et familles Delémont, Espace Neuchâtel, Fédération des coopératives Migros, ORS Service AG Fribourg, Secrétariat fide, Proactif. Merci pour les collaborations : Camarada, Confluences, CRFBA, Croix-Rouge fribourgeoise, Espaces Sociaux Appartenances, EVAM, FicellesApprendre, Le FIL de l'EFLÉ. Et pour leurs soutiens financiers : Bureaux de l'intégration de Vaud et Genève
- **Une reconnaissance toute particulière** à nos bénévoles, formateur·trice·s ou exerçant d'autres activités, ainsi qu'à nos salarié·e·s qui ont œuvré en 2025.
- **Pôle Broye & Gros-de-Vaud** : Corinne Andreae, Dolf Beets, Paula Bersier, Laetitia Bichsel Schnorf, Sébastien Brodard, Silvia Buricod, Linda Cotti Brisebois, Emilienne De Florio (responsable de Pôle), Florence Decker, Muriel Delestre, Christian Emery, Sylvie Emery, Christiane Fluhmann, Gabriel Gallay, Noémie Garruso, Axelle Gauthier, Rrezarta Hiseni, Christiane Hofmann, Albulena Isufi, Séverine Jörger, David Leal Mendes, Anne-France Loup, Corinne Maeder-Tenthorey, Fabrice Masse, Lucia Magdalena Melgarejo, Fanny Montagne, Barbara Pilia, Magali Rossi, Marie Rousselet, Daniela Sandu, Christiane Spahr, Fabrice Techer, Maryline Techer-Fivaz (assistante administrative), Zebib Teklehaymanot, Corinne Versel, Olivia Zürcher.
- **Pôle Est vaudois** : Corinne Amri Prieto, Isabelle Bauwens, Anush Bezhanian, Roger Daniel Blatter, Emilie Bonvin, Vincent Brault, Paulette Caby, Michelle Chalverat-Fleury, Florie Corbelli, Silvia Cougn, Lionel Cressier, Sherazad Déglise, Sylvie Demierre, Zhanna Dubois, Catherine Ehrbar (responsable de Pôle), Cindy Etienne, Nathalie Flubacher, Pierre-Alain Gailloud, Solenne Graber, Francine Grandjean, Kaira Haloui, Gareth Harris, Evelyne Hervy, Graziella Keller, Francine Kia, Léa Lo Conte, Serge Lüdi, Jean-Maurice Mariethoz, Philippe Maspoli, Erika Mean, Charlotte Mejia, Corinne Melet, Séverine Metzger, Christine Möschler, Françoise Monot, Victoria Paz Ablanque, Sabine Pedone Viand, Virginie Peneveyre, Chantal Petoud dei Rossi, Nicolas Petrovic, Jocelyn Rannou, Frédérique Rey, Laurent Rico, Pascale Robinson, Marion Savoy, Katja Schudel, Arnaud Thétaz, Philippe Tournier, Anne Vaudeleau, Fabienne Vossen, Diane Zinsel.
- **Pôle Formation**: Pilar Baettig, Loredana Cabassu, Silvia Cougn, Christian Emery, Célia Lafond, Virginie Peneveyre, Sophia Smajlovic, Dorine Torchin et pour leur collaboration Hervé Adami, Claire-Lise Dubois Amiguet, Alain Ausoni, Joëlle Codina, Leana Ebel, Caroline Sanmartin, Naima Topkiran et pour sa dernière formation Bernard Dufeu.

- **Pôle Lausanne** : Andrea Agurto Flores, Paulo Alves Barrocal, Claude-Henri Berger, Claire Bieler, Rosemarie Binz, Anny Blondel, Gocha Bongila Gavundji, Christine Borgeaud, Muriel Borlet-Hote, Danièle Bourgeois, Heidi Bovet, Christophe Burnier, Loredana Cabassu, Tiziana Campailla, Corinne Cannenpasse, Nathalie Chavanne-Doss Krause, Daniel Cochar, Alice Conod, Laurena Alizée Convert, David Crot, Alina Curchod, Laurence Dansou, Sylvie Daroux-Fréchin, Sofia Da Silva Delgado. Florence Decker, Cidalia Delgado, Corinne Duc, Maude Ehinger, Christian Emery, Olivier Eshiki, Ana Fernandes Miranda, Marie-Claire Fournier, Anne Garin, Anna Gianni, Esther Gomez de Agüero, Elisabeth Goy, Monique Grin Celka, Barbara Gros-Piron, Joséphine Grosso, Karim Georg Hammami, Consuelo Haro Bravo, Sirine Hazebrouck, Madeleine Herve, Stacy Isoz, Pascale Javerzac, Christina Jolidon, Mélanie Joud, Mireille Junod, Daniel Kamponis, Zakaria Kourouma, Almedina Kuçi Akteshi, Célia Lafond, Valérie Langeraert, Catherine Lazzari, Rayan Liste, Cristina Llaou, Nélia Madeira, Christine Martin, Nely Martinez, Adrianita Masson, Aurore Maulet, Annick Mello Spano, Aude Métral (responsable de Pôle), Séverine Metzger, Geneviève Meyer, Martine Meylan, Maura Muller-Sala, Sonja Musy, Milo Nguyen, Pauline Nicod, Hamda Ouakel, Catherine Pahud Kandiah, Eric Polycarpe, Joëlle Porta Cambrosio, Nadine Rabemanantsoa, Christine Reichenbach, Judith Rime, Scarlett Roachat, Lara Romano, Geneviève Schneeberger, Béatrice Seligmann, Joëlle Steiner, Josette Suillot, Maryline Techer-Fivaz, Ljubica Todorovic, Dorine Torchin, Solange Umulisa, Jean Urfer, Lilia Valle-Peguiron, Sandra Walter, Sophie Yenni, Jalal Zitouni, Olivia Zürcher
- **Pôle Ouest vaudois**: Gérard Adjewodo, Suzan Araia Johannes, Ana Gabriela Beaud Larios, Bruno Bernardino, Rachel Borgeaud (responsable de Pôle), Isabelle Boujol, Jacqueline Braissant, Claire Busch, Catherine Campion Hericher (adjointe responsable de Pôle), Nicolas Clément, Sylvie Daroux-Fréchin, Florence Decker, Jacqueline Dousson, Patricia Dutoit, Antonina Farine Buccola, Christiane Froidevaux, Sylviane Garcia, Katia Gonzalez Egas, Danielle Guenther, Nora Horvath, Siham Jundt, Peter Knoepfel, Célia Lafond, Linda Lambelet, Catherine Lazzari, Corinne Lebourgeois, Anne-Sophie Lecocq, Ariane Martignier, Isabelle Meister, Marta Montmany, Leila Ouksel, Bernadette Pachoud, Sara Palacios Fitness, Virginie Peneveyre, Alice Pichon, Pascale Pinay, Sandrine Pinheiro, Monica Prieto Perret, Michèle Rivera, Jean Rivier, Susanne Rusterholz, Anne-Laure Sabatier, Rabah Sam, Chantal Schneeberger, Sandra Selas, Diana Semeraro, Tatiana Smirnova, Delphine Thommen, Marina Varlan, Alena Vasileva, Pit Vuurmans-Mous, Orest Weber, Anne Weissenbach.

Comité : Cecilia Delgado Villanueva (à partir de septembre 2025), Valérie Genillard, Ilias Panchard (co-président), Nicolas Roachat Fernandez (jusqu'en juin 2025), Louisa Sang (jusqu'en septembre 2025), Dominique Vaucoret (co-président), Eric Voruz (jusqu'en juin 2025)

Secrétariat général : Laurent Amy (Directeur), Florence Decoin

Organe de révision : CF Révision Vaud – Rue de la Grotte 6 – 1001 Lausanne
En décembre 2025, Elisabeth Goy a quitté l'association après 12 ans d'engagement comme formatrice salariée.

Durant l'année, nous avons également vécu à regret le départ de plusieurs bénévoles engagé·e·s de longue date: Gérard Adjewodo (11 ans d'activités à Français en Jeu), Muriel Borlet-Hote (9 ans), Michelle Chalverat-Fleury (7 ans), Jean-Maurice Mariethoz (13 ans).

Merci aux Ateliers Multimédia & Maintenance IT du service de psychiatrie communautaire du CHUV qui nous ont permis d'acquérir à bon prix des ordinateurs reconditionnés mais tellement utiles.

Merci aux responsables de Pôles, membres du Collège de direction : Rachel Borgeaud, Catherine Campion-Hericher, Emilienne De Florio, Catherine Ehrbar, Christian Emery et Aude Métral

Responsables de la publication : Laurent Amy, Florence Decoin.

Rédaction : Laurent Amy, Catherine Campion-Hericher, Emilienne De Florio, Florence Decoin, Catherine Ehrbar, Christian Emery, Aude Métral, Dominique Vaucoret

Graphisme : www.sdj-design.com

Photos : Emilienne De Florio, Florence Decoin, Catherine Ehrbar, Aude Métral

